

لرعاية الأيتام

جمعية مسجلة بوزارة الموارد البشرية

والالتصمة للاجتماعية رقم 2040



وثيقة الخطة الاستراتيجية
جمعية أبنائنا لرعاية الأيتام

2021 - 2026 م

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

المحتويات

4	المقدمة
5	تحليل سوات لجمعية أبنؤنا لرعاية الأيتام
6	الرؤية ، الرسالة ، الأهداف ، القيم
8	الخارطة الاستراتيجية
8	مخطط يربط بين الرؤية والرسالة والأهداف والقيم متطلبات الأطراف ذات العلاقة:
10	الموظفون
11	مجلس الإدارة
12	الداعمون
13	الشركاء
14	المتطوعون
15	الجهة الإشرافية
16	الجهات الإعلامية
17	المجتمع
18	المستفيدون
	متطلبات الجمعية من الأطراف ذات العلاقة:
10	الموظفون
11	مجلس الإدارة
12	الداعمون
13	الشركاء
14	المتطوعون
15	الجهة الإشرافية
16	الجهات الإعلامية
17	المجتمع
18	المستفيدون
19	قياس أدائنا
20	إطار عملنا للتخطيط والأداء
20	التقييم متوسط الأجل
21	تحليل الأثر
22	الأثر
22	النتائج
23	المخرجات
23	المدخلات
24	الخاتمة



المقدمة

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على المبعوث رحمة للعالمين وعلى آله وصحبه أجمعين ومن تبعهم بإحسان إلى يوم الدين .

أما بعد .. تنطلق خطة جمعية أبناؤنا لرعاية الأيتام من نشاطها الخاص واهتمامها المحدد برعاية وتعهد الأيتام واحترام حقوقهم وصيانتها وإكرامهم وتمكينهم من كل مايساعدهم على النشأة السعيدة الصالحة ، وفي هذا الإطار تحددت الخطة عبر تصور مسبق يتماشى مع الرؤية والرسالة والقيم التي تتبناها الجمعية وضمن سياق متغيرات البيئة الداخلية والخارجية والقضايا الملحة والموضوعات الاستراتيجية والسياسات الملائمة للتعامل معها لترسم خارطة الطريق لعمل الجمعية خلال الفترة من ٢٠٢١ إلى ٢٠٢٥ م .

بنيت الخطة وفق غايات واضحة ترجمت في جملة من الأهداف الاستراتيجية الواقعية والقابلة للتنفيذ من منظور القيادة والموارد البشرية ، والتركيز على المستفيدين ، وجودة العمليات ، والإبداع وبناء الشراكات الاستراتيجية، وتم اشتقاق المبادرات التنفيذية في إطار فترة زمنية محددة ، وفي ظل الموارد البشرية والمالية المتاحة ضمن خطة عملية منظمة واعية لاختيار أفضل الحلول الممكنة للوصول إلى الطموح المستقبلي للجمعية وتحقيق الهدف المنشود.

نتطلع أن تكون الخطة الاستراتيجية التي بين أيديكم خير معين بعد الله لتحقيق طموحات وآمال المستفيدين وأن نراها حقائق ونتائج واضحة المعالم عظيمة الأثر في مجتمع حيوي في ظل وطن الخير والنماء. كما نسأل الله أن يبارك في كل الجهود وأن يحفظ الوطن عزيزاً شامخاً.



تحليل سوات لجمعية أبنائنا لرعاية الأيتام بمحافظة خليص



الضعف

عدم وجود موارد استثمارية دائمة للجمعية.
عدم اكتمال الموظفين للعمل في الجمعية وفق الهيكل التنظيمي
مقر الجمعية مستأجر
قلة خبرة الفريق في مجال القطاع غير الربحي.



القوة

توفر قاعدة بيانات للمستفيدين.
تنوع أنشطة الجمعية بين الرعوي والتنموي.
وجود نظام إداري تقني
وجود أرض مخصصة كوقف.
أعضاء الجمعية داعمين من ذوي الخبرات المتنوعة.
جمعية متخصصة في رعاية الأيتام.

swot

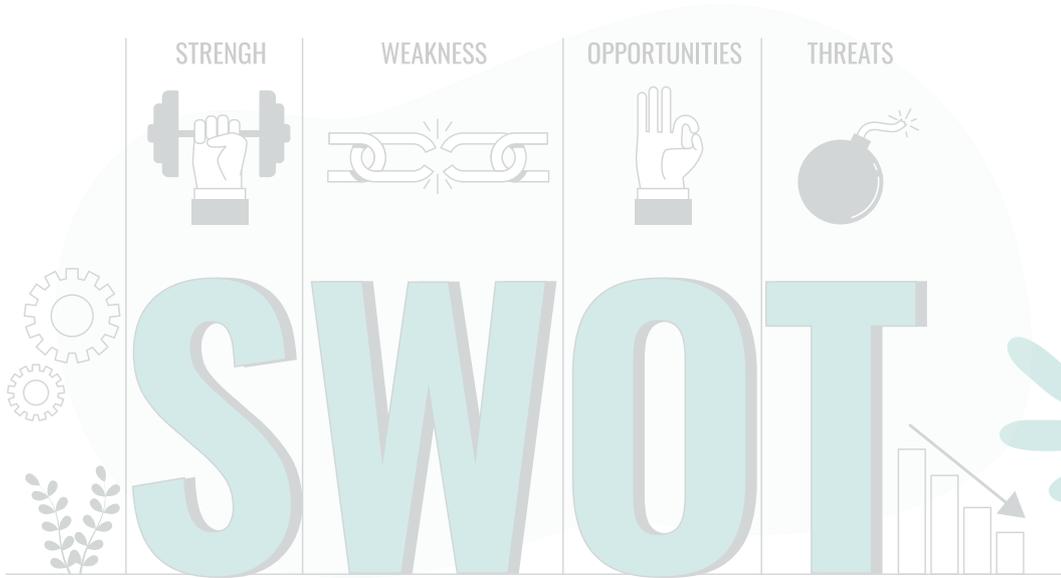
التحديات

معدل الدخل العام لسكان المحافظة متوسط.
قلة وجود معاهد ومراكز مجهزة للتدريب وإقامة البرامج.
اعتماد الجمعية على التبرعات.
غلاء المعيشة.
طبيعة المنطقة الجغرافية الواسعة للمحافظة.
نظرة المجتمع لخدمات الجمعيات القاصرة على الدعم المادي.



الفرص

الاستفادة من الشراكات وبيوت الخبرة في المحافظة
تفاعل اعلام المحافظة مع أنشطة الجمعية.
وجود مؤسسات مانحة.
توجه الدولة وفق رؤية المملكة ٢٠٣٠ بضرورة دعم القطاع غير الربحي.
تجاوب المجتمع الخارجي والاقبال على العمل التطوعي في الجمعية



رواد رعاية الأيتام

الرؤية

تقديم خدمات متكاملة بمواصفات عالية الجودة لأيتام محافظة خليص والمراكز التابعة من خلال موارد متجددة وتقنيات حديثة عصرية ورعاية شاملة ومشاركة مجتمعية.

الرسالة

الأهداف

توعية المجتمع بأهمية رعاية الأيتام واحسان التعامل معهم

تنمية قدرات الأيتام المعرفية والمهارية

توفير الرعاية الصحية والنفسية والبدنية لليتم

تقديم الدعم النفسي والاجتماعي والتربوي للأطفال الأيتام

رعاية الأيتام وقضاء حاجاتهم عينياً ومادياً



الخارطة الاستراتيجية

مخطط يربط بين الرؤية والرسالة
والأهداف والقيم



الخارطة الاستراتيجية

مخطط يربط بين الرؤية والرسالة والأهداف والقيم



المستفيدون

توعية المجتمع بأهمية رعاية الأيتام وإحسان التعامل معهم
تنمية قدرات الأيتام المعرفية والمهارية
توفير الرعاية الصحية والنفسية والبدنية لليتيم
تقديم الدعم النفسي والاجتماعي والتربوي للأطفال الأيتام
رعاية الأيتام وقضاء حاجاتهم عينياً ومادياً



الرؤية

رواد رعاية الأيتام

الرسالة

تقديم خدمات متكاملة بمواصفات عالية الجودة لأيتام محافظة خليص والمراكز التابعة من خلال موارد متعددة وتقنيات حديثة عصرية ورعاية شاملة ومشاركة مجتمعية

القيم

الشفافية ، التكامل ، المبادرة
العمل المؤسسي ، رضا المستفيد

العمليات

تفعيل عمليات التشغيل والمتابعة وفق الهيكل التنظيمي للجمعية بما يساعد على تحقيق الأهداف.

بناء شراكات استراتيجية مع الجهات الحكومية والمجتمعية ذات العلاقة

الأداء المؤسسي

- تهيئة بيئة عمل فاعلة تحقق معايير الجودة والتميز المؤسسي
- تطوير الأداء المهني التخصصي لموظفي الجمعية.
- تفعيل الكوادر التطوعية وفق القدرات والمهارات لديهم لخدمة المستفيدين

الموارد المالية

إيجاد موارد مالية متنوعة ومستدامة للجمعية

تحليل احتياجات الأطراف الرئيسية ذات العلاقة



متطلبات الأطراف ذات العلاقة من الجمعية

الموظفون



متطلبات الجمعية من الأطراف ذات العلاقة

الكفاءة والفعالية والالتزام في تأدية المهام الوظيفية

تقديم المقترحات التطويرية المتجددة

المرونة في أداء المهام الوظيفية بما يخدم أعمال الجمعية

العمل بروح الفريق الواحد

التميز في تقديم المنتجات والخدمات

المحافظة على خصوصية المستفيدين وسرية أعمال الجمعية

الالتزام بالبنود الواردة في الميثاق الأخلاقي للجمعية



متطلبات الأطراف ذات العلاقة من الجمعية

مجلس الإدارة



متطلبات الجمعية من الأطراف ذات العلاقة



متطلبات الأطراف ذات العلاقة من الجمعية

الداعمون



متطلبات الجمعية من الأطراف ذات العلاقة

- الاستمرارية في تقديم الدعم
- تبني رؤية ورسالة الجمعية
- تقديم مقترحات لبرامج ومشاريع الجمعية
- العمل التشاركي في خدمة المستفيدين
- إجراءات دعم واضحة ومرنة
- تيسير التواصل مع أصحاب القرار لدى الجهات الداعمة
- توسيع مجالات الدعم والمساهمة في استقطاب داعمين آخرين للجمعية .



متطلبات الأطراف ذات العلاقة من الجمعية

الشركاء

- التواصل الفعال مع الشركاء
- مبادرات مجتمعية نوعية تتوافق مع اختصاص الشركاء
- تقارير إحصائية للأثر التنموي لبرامج ومشاريع الشراكة
- توثيق مذكرات التفاهم والاتفاقيات بين الطرفين
- الالتزام بمجالات الشراكة وتفعيلها



متطلبات الجمعية من الأطراف ذات العلاقة

التواصل الفعال بين الشركاء

الالتزام بعقود من الشراكة المعتمدة

تفعيل أقسام المسؤولية الاجتماعية لدى الشركاء

إقامة شراكات استراتيجية فاعلة
مثمرة ممتدة



متطلبات الأطراف ذات العلاقة من الجمعية

المتطوعون

توثيق	تدريب	بيئة	توفير
الساعات التطوعية في البوابة الوطنية التطوعية	المتطوعين على المهام التطوعية المناطة بهم	عمل تطوعية مؤسسية ومهياة	فرص تطوعية متنوعة تتوافق مع مؤهلات وقدرات المتطوعين

متطلبات الجمعية من الأطراف ذات العلاقة

والالتزام بالاتفاقيات التطوعية

الجدية

في أداء الأعمال التطوعية

المهنية

في العمل التطوعي

الاستمرارية

على السرية

المحافظة



متطلبات الأطراف ذات العلاقة من الجمعية

الجهة الإشرافية



متطلبات الجمعية من الأطراف ذات العلاقة

في تنفيذ الإجراءات الحكومية

المرونة

الجمعية بمستجدات القرارات والأنظمة ذات العلاقة

تزويد

الفعال

التواصل

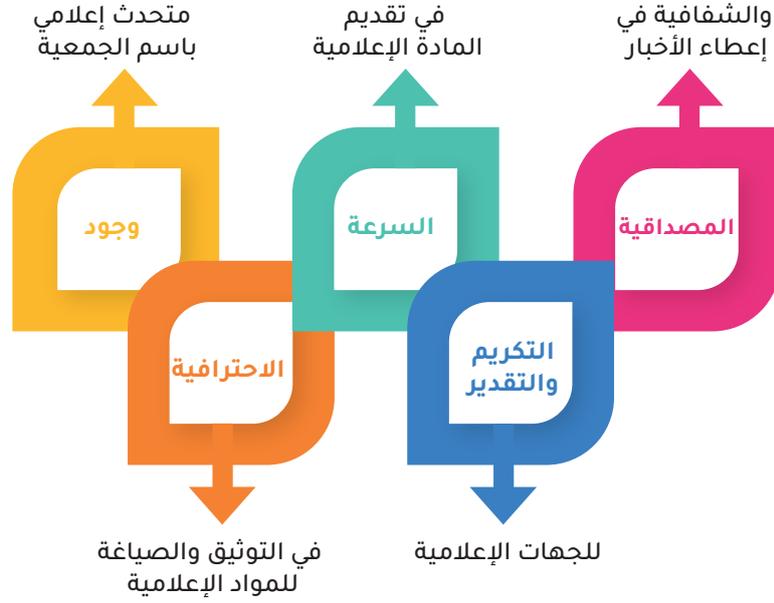
في الجمعية وأعمالها وبرامجها

الثقة



متطلبات الأطراف ذات العلاقة من الجمعية

الجهات الإعلامية



متطلبات الجمعية من الأطراف ذات العلاقة



متطلبات الأطراف ذات العلاقة من الجمعية

المجتمع

حوكمة وبنية مؤسسية للجمعية

استراتيجية وقيم ومؤشرات أداء واضحة للجمعية

توسيع النطاق الجغرافي لخدمات الجمعية

إبراز أعمال الجمعية للمجتمع

إيجاد قنوات تواصل واضحة وسهلة من الجمعية

الاستفادة من أفضل الممارسات المحلية والعالمية في مجال رعاية الفئة المستفيدة

رفع الوعي المجتمعي بحقوق الفئة المستفيدة

متطلبات الجمعية من الأطراف ذات العلاقة



الوقت الكافي والثقة في الجمعية



والتكامل في خدمة أعمال الجمعية



الفاعلة في برامج ومشاريع الجمعية



المادي والمعنوي



متطلبات الأطراف ذات العلاقة من الجمعية

المستفيدون

- 01 كفالة تعليمية
- 02 تقديم استشارات متخصصة في الدعم الأسري
- 03 دورات تدريبية متنوعة وتتوافق مع الاحتياج
- 04 إشراك المستفيدين في تصميم البرامج والمشاريع
- 05 رعاية الطفولة
- 06 التوجيه الوظيفي والمهني للمستفيدين
- 07 الدعم المادي
- 08 اكتشاف وتنمية المواهب
- 09 برامج ترفيهية ورياضية
- 10 المساعدة على الاستقلال والاكتفاء الذاتي
- 11 كفالة صحية
- 12 دعم نفسي
- 13 التوعية والتثقيف
- 14 إبراز قصص النجاح المتميزة من الفئة المستفيدة

متطلبات الجمعية من الأطراف ذات العلاقة

- الالتزام بتحديث البيانات سنوياً
- الالتزام بالخطط العلاجية للمستفيد
- المشاركة الفاعلة في برامج ومناشط الجمعية
- الالتزام بالمشاركة في البرامج التأهيلية
- الشفافية والمصادقية في تقديم البيانات.
- الاهتمام بالجوانب التنموية.

قياس أدائنا

إن مراقبة الأداء عنصر مهم في تنفيذ خطتنا الاستراتيجية لأن المراقبة تساعدنا على تحسين مستويات خدماتنا ورفعها ويسعى نظام المراقبة والتقييم في جمعية أبنائنا إلى المتابعة الممنهجة لتنفيذ الخطة الاستراتيجية وقياس فعالية عملنا على تحسين النتائج وتأثير الخطة على اليتيم وأسرتهم وسيضمن هذا النظام أيضاً أن التطوير الفعال والعمليات ومعايير الجودة تلبى المتطلبات الداخلية والخارجية المطلوبة وتفيد في التطوير والتخطيط المستقبليين. ستعمل منهجية بطاقة الأداء المتوازن للمراقبة والتقييم على تخطيط أدائنا الاستراتيجي وتنفيذه ومراقبته وتنظيمه وتفسيره في أربع منظورات رئيسية:

- المنظور المالي
- منظور المستفيد
- المنظور الداخلي
- منظور التعلم والتطور



تحديد الأولويات والاستراتيجيات



تحليل الأثر



تحليل الأثر الاستراتيجي

الأثر:

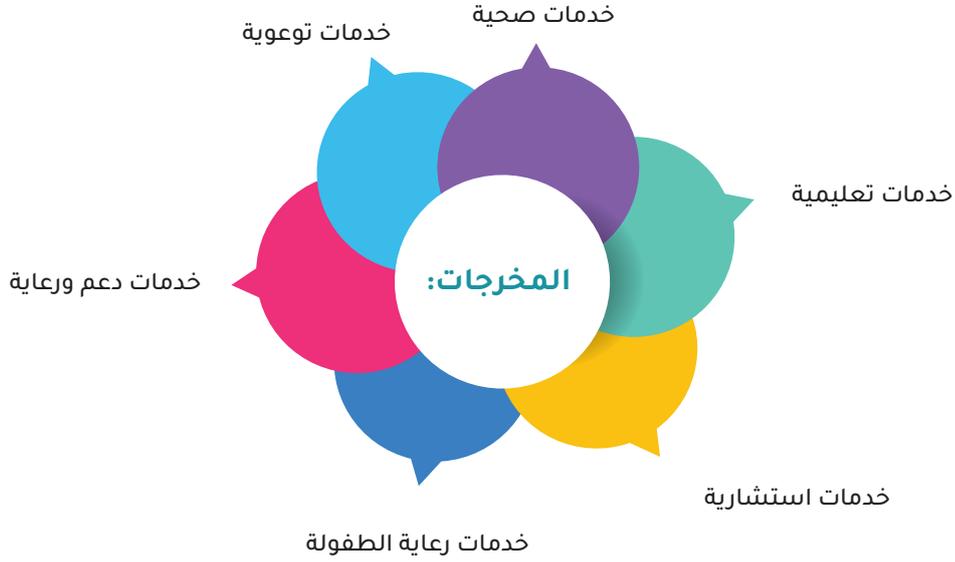
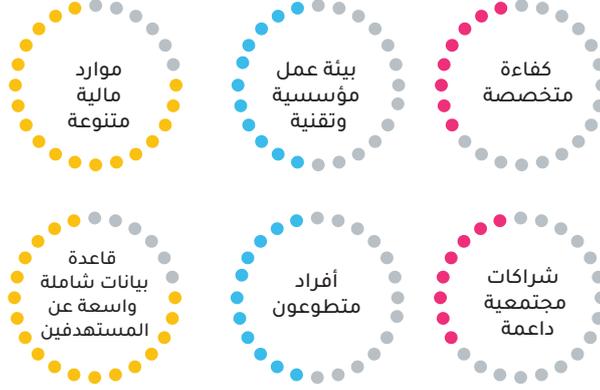
بناء	صورة ذهنية إيجابية عن الجمعية في المجتمع
رعاية	الطفولة وكافة الأيتام
رفع	المستوى المهاري والعلمي لدى المستفيدين
المساهمة	في تحسين الوعي المجتمعي نحو الفئة المستفيدة
التوعية	بتقديم الإرشاد والاستشارة للمستفيدين وأسره

النتائج:

- سد احتياج مادي
- سد احتياج عيني
- التعليم
- المهارات
- التمكين
- التكريم
- التدريب
- الرياضة
- الترفيه

تحليل الأثر الاستراتيجي

المدخلات:



لرعاية الأيتام

جمعية مسجلة بوزارة الموارد البشرية

والتنمية الاجتماعية برقم 2040



وأخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين..

